

**RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO PLANO DIRETOR DE
LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL (2024-2027) DO EXERCÍCIO
DE 2025 | UFRN**



**NATAL/RN
2025**

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO NORTE

Reitor

José Daniel Diniz Melo

Vice-Reitor

Henio Ferreira de Miranda

Comissão Gestora do PLS UFRN

Pró-Reitoria de Planejamento – PROPLAN (Coordenação Geral)

Josué Vitor de Medeiros Junior

Valeska Mariana Dias Melo

Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas – PROGESP

Joade Cortez Gomes

Gilvania Moraes de Araújo Fernandes

Marcela Squires Galvão Fernandes

Superintendência de Infraestrutura – INFRA

Breno Tercio Santos Carneiro

Danilo Diógenes Cachina de Carvalho

Danillo Luiz de Magalhães Ferraz

Flaviane de Oliveira Silva Magalhães Ferraz

Herbete Hálamo Rodrigues Caetano Davi

João Maria Vital de Paiva

Marjorie da Fonseca e Silva Medeiros

Sileno Cirne Trindade

Pró-Reitoria de Administração – PROAD

João Paulo Paiva da Silva

Júlio Cesar de Medeiros Meira

Unidades Acadêmicas do Interior

Joana Cristina Medeiros Tavares Marques

Rogério de Araújo Lima

Centros Acadêmicos (Campus Central)

Breno Guilherme de Araújo Tinoco Cabral

Pâmela de Medeiros Brandão

Unidades Acadêmicas Especializadas

Mércia Maria de Santi

Alexandro Teixeira Gomes

Introdução

O Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) é um instrumento de governança vinculado ao planejamento estratégico que estabelece a estratégia das contratações e da logística no âmbito do órgão ou entidade, considerando objetivos e ações referentes a critérios e a práticas de sustentabilidade, nas dimensões econômica, social, ambiental e cultural.

Instituído pela [Portaria SEGES/ME nº 8.678](#), sob a luz da nova Lei de Licitações e Contratos, a [Lei nº 14.133](#), o PLS deve nortear a elaboração dos planos de contratações anual, dos estudos técnicos preliminares e dos anteprojetos, projetos básicos ou termos de referência das contratações realizadas pela administração pública federal.

A [Resolução Normativa nº 15/2024](#) do Comitê de Governança Estratégica (CGE) da UFRN dispõe que o PLS-UFRN é instituído como instrumento de governança com diretrizes, metas, ações, prazos, recursos necessários, riscos envolvidos e mecanismos de monitoramento e avaliação, o qual permite às Unidades da UFRN estabelecer práticas sustentáveis, bem como a estratégia das contratações e da logística no âmbito da UFRN considerando as dimensões econômica, social, ambiental e cultural.

De acordo com a referida norma interna, as atividades desenvolvidas no âmbito do PLS deverão ser monitoradas e os resultados avaliados, consolidados e anualmente publicados em formato de Relatório de Avaliação de Desempenho no sítio eletrônico da UFRN, cuja síntese deve integrar o Relatório de Gestão da UFRN de forma a evidenciar o desempenho da instituição, a fim de aferir a efetividade das ações implementadas.

Nesse sentido, o PLS UFRN se consolida como um instrumento essencial para a promoção de práticas sustentáveis na gestão pública universitária, já que o instrumento fortalece a governança institucional. Dessa forma, a publicação anual dos resultados alcançados contribui para a transparência e a eficiência e reafirma o compromisso institucional com a sustentabilidade e a melhoria contínua, promovendo uma cultura organizacional responsável e alinhada aos princípios sustentáveis.

Metodologia

Este relatório apresenta os resultados das metas com prazo de execução até dezembro de 2025. O monitoramento dos resultados e dos eventuais impedimentos, de responsabilidade da Comissão Gestora, ocorreu de forma quadrimestral. Nesse contexto, a Comissão Gestora do PLS reuniu-se, conforme calendário previamente definido e pactuado, nas seguintes datas: 04 de abril, 01 de agosto e 05 de dezembro.

Para mensurar os resultados alcançados, foi utilizado um formulário padrão de acompanhamento de metas, instrumento destinado à apuração e registro das informações. O modelo contempla os seguintes elementos: descrição da meta, prazo de execução, etapas previstas, responsável, indicador, monitoramento do indicador e custo estimado — itens já previstos na estrutura do Plano.

Além desses, foram acrescentados campos complementares, como: cumprimento das etapas, resultado do indicador, dificuldades enfrentadas, estratégias de superação adotadas, atividades previstas para o período subsequente e outras informações relevantes. Os responsáveis pelas metas foram orientados a realizar o preenchimento periódico do documento, assegurando o registro sistemático do andamento das ações e dos eventuais impedimentos.

Ressalta-se que, em 2025, diante da necessidade identificada pela Comissão, a PROPLAN realizou um diagnóstico das metas do PLS para subsidiar o processo de revisão do Plano. A iniciativa teve como objetivo identificar oportunidades de melhoria, replanejar prazos, revisar indicadores e etapas, bem como propor a exclusão de metas que se tornaram inviáveis ou obsoletas. O diagnóstico foi fundamentado nas informações registradas nos formulários de monitoramento e enriquecido com a perspectiva dos responsáveis pelas metas, por meio de reuniões realizadas para validar, de forma conjunta, os encaminhamentos propostos. Assim, neste relatório, serão apresentados os desdobramentos do processo de revisão

Resultados Alcançados

Quanto ao percentual de execução das metas com previsão de execução para dezembro de 2025, o índice alcançado foi de 30,75%, considerando as quatro metas previstas para o período.

Ressalta-se que os objetivos e metas do PLS organizam-se a partir de eixos estruturantes, os quais são: 1) Promoção da racionalização e do consumo consciente de bens e serviços; 2) Racionalização da ocupação dos espaços físicos; 3) Identificação dos objetos de menor impacto ambiental; 4) Fomento à inovação no mercado; 5) Inclusão dos negócios de impacto nas contratações públicas; e 6) Promover a qualidade de vida no trabalho na perspectiva de um desenvolvimento humano sustentável.

Nesta seção, serão, então, apresentados os formulários de acompanhamento por cada meta. Para 2025, houve metas para o eixo 1, 2 e 4.

EIXO I: Promoção e indução da racionalização e do consumo consciente de bens e serviços

Objetivo 2: Efetuar a substituição de 100% das luminárias/lâmpadas de menor eficiência energética por luminárias em LED

META 1 - Substituir 100% das lâmpadas/luminárias externas das unidades e postos avançados (SEDIS Macau, IMT Bairro das Quintas, HUOL, etc) por LED	
Prazo	Julho de 2025
Etapas de execução da meta	Sistema de iluminação mais eficiente
Responsável pela meta	1. Coordenar a logística de substituição (identificação das lâmpadas e luminárias existentes, quantitativos, especificação e aquisição de luminárias em LED)
Monitoramento do Indicador	CGSE/ INRA
Indicador	Quadrimestral
Custo estimado	Quant. de luminárias substituídas/Total de luminárias existentes) *100
Cumprimento das etapas	R\$60.000,00
Resultado do Indicador	90%
Dificuldades enfrentadas	90%
Estratégias de Superação Utilizadas	O único caminhão munck utilizado para substituir luminárias externas ficou indisponível vários meses por motivo de manutenção.
Atividades previstas até o próximo monitoramento	Aguardar caminhão munck retornar para que seja agendado serviço com a equipe no IMT.
Outras informações relevantes	

EIXO II: Racionalização da ocupação dos espaços físicos

Objetivo 1: Racionalizar os projetos para edificações novas e existentes visando a otimização dos espaços com a integração do BIM (Building Information Modeling).

META 1 - Realizar a aquisição do BIM para a INFRA	
Prazo	Junho de 2025
Justificativa	
Etapas de execução da meta	1. Planejar e realizar a aquisição do BIM para a INFRA; 2. Treinar a equipe para uso do BIM.
Responsável pela meta	DP/ INFRA
Monitoramento do Indicador	Quadrimestral
Indicador	Nº de licenças adquiridas
Custo estimado	R\$ 130.000,00 (custo das 04 licenças iniciais)
Cumprimento das etapas	1/2
Resultado do Indicador	33%
Dificuldades enfrentadas	Restrições orçamentárias para a contratação de uma empresa especializada em treinamento e implantação do BIM. Priorização das demandas do PAC 2024 impediram o início da implantação do BIM nos projetos arquitetônicos.
Estratégias de Superação Utilizadas	O treinamento inicial foi realizado por um dos engenheiros da DP/INFRA.
Atividades previstas até o próximo monitoramento	Até o próximo monitoramento, espera-se que os primeiros projetos de arquitetura estejam sendo desenvolvidos na plataforma BIM.
Outras informações relevantes	Foram definidos os projetos arquitetônicos que serão desenvolvidos na plataforma BIM no primeiro semestre de 2026.

Eixo IV: Fomento à inovação no mercado

Objetivo 1: Realizar um diagnóstico de Viabilidade do Diálogo Competitivo

META 1 - Realizar diagnóstico acerca da viabilidade de implementação da modalidade Diálogo Competitivo na UFRN	
Prazo	Dezembro de 2025
Justificativa	
Etapas de execução da meta	1. Estudo da legislação vigente sobre o diálogo competitivo. 2. Análise de implementação na UFRN
Responsável pela meta	DC/PROAD
Monitoramento do Indicador	Quadrimestral
Indicador	Diagnóstico de viabilidade elaborado
Custo estimado	Contemplado
Cumprimento das etapas	
Resultado do Indicador	0%
Dificuldades enfrentadas	Ainda não foram disponibilizadas as premissas legais para implementação do Diálogo Competitivo, conforme acompanhamento disponibilizado no Portal de Compras do Governo Federal: https://www.canva.com/design/DAF-RjjB2B8/wXwbl2cYyG02GXIH1zu85g/view?utm_content=DAF-RjjB2B8&utm_campaign=designshare&utm_medium=link&utm_source=editor#2
Estratégias de Superação Utilizadas	
Atividades previstas até o próximo monitoramento	
Outras informações relevantes	Reajuste de prazo de execução de dezembro/2025 para dezembro/2027, considerando a necessidade de regulamentação pelo Governo Federal.

Meta 2 - Realizar diagnóstico que indique as possibilidades para simplificar os processos de contratação de pequeno valor

Prazo	Dezembro de 2025
Justificativa	
Etapas de execução da meta	1. Estudo da legislação vigente para a temática, incluindo as contratações diretas e o cartão de pagamentos. 2. Análise das possibilidades no caso concreto da UFRN.
Responsável pela meta	DC/PROAD
Monitoramento do Indicador	Quadrimestral
Indicador	Diagnóstico de viabilidade elaborado
Custo estimado	Contemplado
Cumprimento das etapas	
Resultado do Indicador	0%
Dificuldades enfrentadas	Ainda não foram disponibilizadas as premissas legais para implementação do Diálogo Competitivo, conforme acompanhamento disponibilizado no Portal de Compras do Governo Federal: https://www.canva.com/design/DAF-RjjB2B8/wXwbl2cYyG02GXIH1zu85g/view?utm_content=DAF-RjjB2B8&utm_campaign=designshare&utm_medium=link&utm_source=editor#2
Estratégias de Superação Utilizadas	
Atividades previstas até o próximo monitoramento	
Outras informações relevantes	Reajuste de prazo de execução de dezembro/2025 para dezembro/2027, considerando a necessidade de regulamentação pelo Governo Federal.

Revisão

Este capítulo apresenta o resultado do processo de revisão das metas do Plano, conduzido com base no diagnóstico realizado em 2025. As alterações identificadas foram sistematizadas em tabela consolidada, com o objetivo de conferir transparência ao processo de revisão do plano.

A tabela está estruturada em três colunas: a primeira apresenta a descrição da meta em sua redação original, conforme estabelecida na versão inicial do Plano; a segunda explicita os ajustes realizados, que podem envolver exclusão da meta, readequação de prazos, revisão de indicadores, alteração dos percentuais previstos ou redefinição de etapas; e a terceira registra a justificativa correspondente, evidenciando os fundamentos técnicos, operacionais ou estratégicos que motivaram cada alteração.

Eixo I: Promoção e indução da racionalização e do consumo consciente de bens e serviços		
META	AJUSTE	JUSTIFICATIVA
Reaproveitar 10% dos materiais recolhidos como inservíveis	Exclusão	A inexistência de relatório confiável no SIPAC que permita mensurar o reaproveitamento de materiais inviabiliza o monitoramento adequado.
Substituir 100% das lâmpadas/luminárias externas das unidades e postos avançados (SEDIS Macau, IMT Bairro das Quintas, HUOL, etc) por LED	Reajuste de prazo de execução para julho/2027	Após o retorno do caminhão munck que ficou indisponível no segundo semestre de 2025 por motivo de manutenção, será programada a substituição das luminárias faltantes. Ademais, faz-se necessária a disponibilidade de acesso ao estacionamento em período sem aulas, bem

Eixo I: Promoção e indução da racionalização e do consumo consciente de bens e serviços

META	AJUSTE	JUSTIFICATIVA
		como a instalação de luminárias com potência adequada às características do local.
Implantar micro e macromedição no sistema de abastecimento de água do Campus Central	Edição	O texto das metas será editado, mantendo-se apenas uma meta para a macromedição do Campus Central e da EAJ. A micromedição é considerada inviável no momento, em razão da irregularidade da rede de abastecimento e do elevado número de hidrômetros e edificações. No caso dos campi do interior (Caicó e Currais Novos), já existe macromedição instalada, em atendimento a exigência da concessionária. Dessa forma, as metas de micro e macro medição do interior serão excluídas.
Implantar micro e macro medição em 100% das edificações do Campus Caicó	Exclusão	
Implantar micro e macromedição 100% das edificações do Campus Currais Novos	Exclusão	
Implantar micro e macro medição em 100% das edificações da EAJ	Exclusão	
Realizar treinamento com 100% dos jardineiros.	Reajuste de prazo de execução para dezembro/2027	Verificou-se que a meta possui caráter contínuo, devendo, portanto, seguir como atividade permanente e acompanhar a vigência do plano. Nesse caso, o prazo será estendido.
Zerar os casos de não conformidade da água disponibilizada	Reajuste de prazo de execução para dezembro/2027	O repasse financeiro ao NUPPRAR foi retomado após dois anos, o que possibilitará a retomada das atividades. Considerando o

Eixo I: Promoção e indução da racionalização e do consumo consciente de bens e serviços

META	AJUSTE	JUSTIFICATIVA
		caráter contínuo da ação, a meta seguirá como atividade permanente acompanhando a vigência do plano. Nesse caso, o prazo será estendido.
Implantar 5 jardins de plantas nativas	Reajuste de prazo de execução para dezembro/2027	Um jardim já foi implantado recentemente, havendo planejamento para a implantação de novos jardins. Nesse caso, o prazo será estendido.
Implantar sistema de automação e monitoramento da infraestrutura de reúso de água	Exclusão	Essa meta será integrada à Meta “Implantar sistema de automação e monitoramento da infraestrutura de abastecimento de água” uma vez que são proposições similares.
Construir uma UATR na EAJ.	Exclusão	A coleta e o gerenciamento dos resíduos da EAJ são realizados pelo Campus Central, não havendo necessidade de implantação de uma UATR local, razão pela qual a meta correspondente será excluída.
Reduzir em 20% a quantidade de resíduos químicos perigosos encaminhados para destinação final	Edição	O texto da meta foi editado para “Reduzir em 5% a quantidade de resíduos químicos perigosos encaminhados para destinação final”. O percentual inicialmente proposto foi revisto, e as etapas da ação foram reformuladas.

Eixo I: Promoção e indução da racionalização e do consumo consciente de bens e serviços

META	AJUSTE	JUSTIFICATIVA
Aumentar em 20% a quantidade de resíduos químicos reaproveitados para laboratórios de ensino	Exclusão	Essa meta será excluída e contabilizada junto a meta “Reduzir em 5% a quantidade de resíduos químicos perigosos encaminhados para destinação final”, pois está relacionada a ação de “Promoção e indução do reaproveitamento de resíduos vencidos pelos laboratórios”. No ano de 2025, a UATR recebeu apenas 47,9 Kg desse material, valor que é muito pequeno frente aos 20.000 Kg destinados anualmente.
Aprovar o Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (PGRS) da UFRN até junho de 2024	Reajuste de prazo de execução para dezembro/2027	O PGRS encontra-se elaborado, porém necessita de atualizações. Será verificada a necessidade de submissão e aprovação pelas instâncias competentes, com consequente ajuste das etapas previstas e prazo de execução.
Constituição de GT/Comissão de custos indiretos aplicados ao PLS.	Exclusão	As três metas serão excluídas em razão da publicação do Comunicado Oficial nº 18/2024 – Orientações sobre a elaboração dos Planos Diretores de Logística Sustentável pelos órgãos da Administração Pública Federal. Conforme orientações da Secretaria de Gestão e Inovação (Seges), foi identificado que os órgãos enfrentam dificuldades na execução de
Elaboração de minuta de normativo referente ao modelo de apuração de custos indiretos aplicados ao PLS		
Aprovação de resolução sobre modelo de apuração		

Eixo I: Promoção e indução da racionalização e do consumo consciente de bens e serviços

META	AJUSTE	JUSTIFICATIVA
de custos indiretos aplicados ao PLS		algumas ações originalmente exigidas para a elaboração dos PLS. Nesse contexto, as instituições ficam dispensadas da definição de metodologia para aferição de custos indiretos, considerando fatores vinculados ao ciclo de vida do objeto, o que torna desnecessária a manutenção das referidas metas no plano.

Eixo II: Racionalização da ocupação dos espaços físicos

META	AJUSTE	JUSTIFICATIVA
Realizar a aquisição do BIM para a INFRA	Reajuste de prazo de execução para dezembro/2027	A meta será mantida, uma vez que a nova Lei de Licitações estabelece a utilização do <i>Building Information Modeling</i> (BIM) como exigência legal. Contudo, considerando aspectos operacionais e de planejamento, o prazo de execução foi estendido.
Definir padrões de materiais e acabamentos para os elementos construtivos, utilizando o BIM para modelagem e simulação.	Reajuste de prazo de execução para dezembro/2027	A execução desta meta ocorre de forma integrada à meta anterior, sendo diretamente dependente da implementação do BIM. Dessa forma, o prazo também será estendido.
Definir critérios de dimensionamento de ambientes por tipologia, utilizando o BIM para modelagem e simulação	Exclusão	A meta será excluída, uma vez que, embora na sua concepção inicial tenha sido considerada a possibilidade de padronização de ambientes por tipologia, a experiência prática

Eixo II: Racionalização da ocupação dos espaços físicos

META	AJUSTE	JUSTIFICATIVA
		demonstrou a inviabilidade dessa abordagem, em razão da diversidade de usos, das demandas específicas e dos condicionantes próprios de cada projeto.

Eixo III: Identificação dos objetos de menor impacto ambiental

META	AJUSTE	JUSTIFICATIVA
Monitorar e otimizar o consumo de energia elétrica em 100% dos canteiros de obras da UFRN	Exclusão	Verificou-se que não há mensuração do consumo de energia elétrica nos canteiros de obras. No que se refere ao consumo de água e esgoto, embora seja utilizada água de reúso, também não há mecanismo de mensuração. Diante da inexistência de dados que possibilitem o monitoramento adequado, decidiu-se pela exclusão de ambas as metas
Monitorar e otimizar o consumo de água e esgoto tratado em 100% dos canteiros de obras da UFRN		

Eixo IV: Fomento à inovação de mercado

META	AJUSTE	JUSTIFICATIVA
Realizar diagnóstico acerca da viabilidade de implementação da modalidade Diálogo Competitivo na UFRN	Reajuste de prazo de execução para dezembro/2027	A modalidade de licitação, introduzida pela nova Lei de Licitações, ainda depende de regulamentação federal para sua plena adoção. Há dispositivos que permanecem em consulta pública, o que limita a

Eixo IV: Fomento à inovação de mercado

META	AJUSTE	JUSTIFICATIVA
		execução da ação. Em razão dessa dependência normativa, o prazo da meta será estendido.
Realizar diagnóstico que indique as possibilidades para simplificar os processos de contratação de pequeno valor	Reajuste de prazo de execução para dezembro/2027	Foram identificadas duas alternativas principais: o uso do cartão de pagamento e o aprimoramento do processo de dispensa de licitação. O cartão de pagamentos tem como premissa o atendimento de demandas de pequeno valor e em regime de excepcionalidade. Porém, assim como o diálogo competitivo, ainda resta carente de regulamentação. Em relação à dispensa de licitação, verificou-se que a fase externa tende a ampliar significativamente o prazo total e demanda esforço equivalente ao de uma licitação completa. Diante desse contexto, avalia-se a definição de critérios que permitam eliminar ou reduzir essa fase em casos específicos. Ademais, foi firmada parceria com a SGP para o mapeamento dos fluxos internos, incluindo o processo de dispensa de licitação.

Eixo V: Inclusão dos negócios de impacto nas contratações públicas

META	AJUSTE	JUSTIFICATIVA
Aumentar a eficiência da coleta seletiva, reduzindo a quantidade de resíduos que	Edição	O texto da meta foi editado para "Aumentar, no mínimo 1% ao ano, a quantidade de

Eixo V: Inclusão dos negócios de impacto nas contratações públicas

META	AJUSTE	JUSTIFICATIVA
são encaminhados ao aterro sanitário		resíduos recicláveis destinados às cooperativas de catadores”.
Coletar dados sobre as condições de trabalho e saúde dos catadores envolvidos.	Exclusão	A UFRN disponibiliza condições básicas para os trabalhadores e uma investigação mais profunda precisa de um estudo com rigor científico, por exemplo, em um projeto de pesquisa ou extensão universitária.
Realizar 7 eventos por ano, envolvendo pelo menos 100 artesãos e artesãs locais.	Edição	Verificou-se que o quantitativo inicialmente estabelecido encontra-se subestimado. Dessa maneira, a meta será ajustada para a realização de 12 eventos por ano, envolvendo, no mínimo, 100 artesãos e artesãs locais.

Eixo VI: Promover a qualidade de vida no trabalho na perspectiva de um desenvolvimento humano sustentável

META	AJUSTE	JUSTIFICATIVA
Aprovar a Política de Saúde Mental da UFRN até	Reajuste de prazo de execução para março/2026	A PROGESP destacou a relevância da meta, considerando a complexidade do tema e os riscos associados à manutenção da sustentabilidade social no âmbito institucional. Em razão desses aspectos, o prazo da meta foi redimensionado.
Fortalecer a Clínica Escola Integrada na UFRN	Reajuste de prazo de execução para dezembro/2027	A PROGESP destacou a importância da iniciativa para a manutenção das

Eixo VI: Promover a qualidade de vida no trabalho na perspectiva de um desenvolvimento humano sustentável

META	AJUSTE	JUSTIFICATIVA
		atividades e o atendimento às demandas da DAS. Em razão disso, o prazo da meta foi redimensionado.
Aprovar Resolução que define as competências institucionais, de gestores, de docentes e de técnicos administrativos	Reajuste de prazo de execução para junho/2026	<p>Atualmente, encontram-se mapeadas e publicadas as competências institucionais, de gestores acadêmicos e de gestores docentes. As competências de docentes e de técnicos administrativos sem função de gestão chegaram a ser mapeadas, porém não foram publicadas.</p> <p>Além disso, há cerca de dois anos foi iniciado um processo de atualização das competências já publicadas, com o objetivo de republicá-las de forma revisada, conjuntamente com aquelas que ainda não haviam sido formalizadas.</p> <p>Em janeiro de 2026, foi concluído o resgate, organização e consolidação de todas as competências existentes, incluindo a sistematização das versões finais das que ainda estavam pendentes. No momento, está sendo realizada a validação final pelos membros do GT e, posteriormente, com a Direção e Pró-reitores.</p>
Realizar 06 ações ao ano de divulgação, conscientização e capacitação acerca da logística sustentável	Reajuste de prazo de execução para dezembro/2027	Considerando o caráter contínuo da meta, a fim de assegurar sua execução ao longo de toda a vigência do plano, o prazo foi redimensionado.

Eixo VI: Promover a qualidade de vida no trabalho na perspectiva de um desenvolvimento humano sustentável

META	AJUSTE	JUSTIFICATIVA
Realizar 20 eventos para divulgação de boas práticas de sustentabilidade desenvolvidas na UFRN	Edição	Verificou-se que o quantitativo inicialmente definido encontra-se subestimado; assim, a redação da meta será alterada para “Realizar 20 eventos anuais para divulgação de boas práticas de sustentabilidade desenvolvidas na UFRN, totalizando, até dezembro de 2027, 80 eventos”.

Considerações Finais

O relatório consolida o acompanhamento das metas com prazo até dezembro de 2025, evidenciando avanços institucionais e os fatores que impactaram sua execução. No período avaliado, o Plano registrou índice de

execução de 30,75%, percentual influenciado, sobretudo, pela existência de metas cuja implementação depende de regulamentação e definições externas à UFRN.

No que se refere à substituição de luminárias externas por tecnologia LED, a execução foi parcialmente comprometida pela indisponibilidade prolongada do caminhão munck utilizado nos serviços de instalação, ocasionando a reprogramação das atividades remanescentes. No âmbito da implantação da metodologia BIM na INFRA, restrições orçamentárias e a priorização das demandas vinculadas ao PAC 2024 impactaram o cronograma inicialmente previsto. Ainda assim, registraram-se medidas estruturantes, como a realização de capacitação interna e a definição dos primeiros projetos arquitetônicos a serem desenvolvidos na plataforma no primeiro semestre de 2026.

Destaca-se que as metas relacionadas à implementação do Diálogo Competitivo e à simplificação dos processos de contratação de pequeno valor permaneceram integralmente condicionadas à regulamentação e à definição de premissas pelo Governo Federal. Em razão dessa dependência normativa, ambas registraram percentual de execução igual a zero no período avaliado, impactando significativamente o desempenho do Plano no período.

Nesse contexto, a revisão das metas configura-se como estratégia essencial de otimização do PLS UFRN, permitindo readequar prazos, revisar indicadores e alinhar o planejamento às condições normativas, orçamentárias e operacionais vigentes. O processo reafirma o caráter dinâmico do PLS-UFRN como instrumento estratégico de gestão, orientado pela melhoria contínua, pela racionalidade administrativa e pelo fortalecimento da sustentabilidade institucional.